



向管理要战力：全球化供应链的破局与重塑

博士3月13日海外供应链经营分析会讲话摘要

编者按：全球经济寒潮叠加行业震荡，海外供应链的成长与发展已成为理士国际全球化战略的命脉。在近期召开的海外供应链经营分析会上，博士强调以“实战与落地”为行动纲领，直面当前体系的痼疾——从订单漏单、物流改单的交付危机，到会议空转、责任推诿的管理漏洞，指出：“供应链的漏洞本质是管理文化的漏洞。”破局之道，唯有以刀刃向内的决心推动变革，将“实战与落地”基因融入组织血液，才能锻造出逆势突围的硬核竞争力。

一、会议革新：从做“问题看客”到“落地实战”

一场会议的价值，不在于耗时长短，而在于能否解决问题。当前部分会议沦为“形式汇报”，干部罗列问题却无解决方案，强调困难却回避责任，最终将会议变成“解释会”“甩锅会”。例如，越南工厂订单遗漏事故的汇报中，仅描述损失金额，或找些别的部门客观理由，却未追溯流程漏洞直面自身问题，更没有提出自己的改进方案。这既是甩锅，也是惰怠。

要破局，必须立规定标建立“问题根因行动”闭环机制。要主动对照问题，本着自我批判的精神找出自身责任，首先要明确自己的差距和改进的行动。汇报必须明确解决方案与责任人，杜绝拍胸脯和甩锅的口号。同时需聚焦效率与决策，压缩会议时间，仅讨论争议点与决策项，将会议转化为“决策战场”而非“信息广播站”，要打击热衷开会却不解决问题的干部及不良现象，弘扬务实工作的落地文化。

干部的价值不在于发现问题的敏锐度，而在于解决问题

的魄力与系统思维，发现问题不是目的，解决问题才是目的。干部要从流程重构、资源整合、风险预判等维度提出解决方案，拒绝“建议式甩锅”。若无法在本级权限内解决问题，必须主动推动上级协调直至闭环。晋升考核需与实战结果挂钩，淘汰“PPT高手”，要求高管每月深入一线解决一个瓶颈问题——例如外贸领导跟进越南漏单流程优化、COO主导墨西哥证照延误的突破。唯有让会议成为“解决问题的沙场”，让干部成为“问题的终结者”，才能避免重蹈越南工厂因流程疏漏造成重大损失的覆辙。

二、交付攻坚：打通“计划-生产-物流”流程

供应链问题主要体现在两个方面：第一是计划与销售的脱节，也就是销售与运营计划（S&OP）的脱节；第二是生产主计划与物流计划的脱节。当前生产计划频繁更改，导致生产和物流都疲于奔命，生产和物流成本激增。例如，海运改单导致订舱困难、空运救急等恶性循环，本质是销售与运营计划（S&OP）只有运营没有销售，销售与运营脱节的结果。物流方面，物流的干部也习惯了自把自为，没有站在生产主计划前端来规划的结果。

供应链对S&OP的重视程度是远远不够的。因此务必要从强化S&OP入手，高层供应链与销售领导必须深度参与计划制定，供应链领导必须站在销售、市场的角度规划和解决问题，确保生产能力与销售目标匹配，减少因S&OP缺失导致主计划脱离实际和随意变更。同时，物流人员要主动关注生产主计划，确保执行与生产主计划保持一致。在物流问题

上空谈“加强协作”，却对生产计划视而不见，这是造成物流混乱的重要原因。物流决策者需与生产计划充分沟通，提前锁定船期和舱位，提高交付及时率。

三、品质升级：从“差不多”到“零缺陷”

品质是客户信任的基石，但当前质量管控却屡屡失守。如漏酸顽疾导致客户险些批量退货；极板报废率过高被某大客户验厂时直言“工艺水平与顶级供应商差距显著”等问题暴露出管理松散、设备落后、专业人才不足等短板。

品质管控必须杜绝表面功夫。我们要用专业化的管理方式来升级品质，品质部门管理人员都要努力争取拿到“黑带”的段位，拿不到“黑带”起码要拿到“绿带”。设备精度不达标要更换，生产要严格执行首件全检制度，问题产品必须要能追溯至责任人、设备及原料。同时需开放验厂标准，可以邀请客户技术专家驻厂督导。可以用品质圈的方式，持续地打全民战争，把我们的产品质量提高到世界先进水平。

此外，要加速数字化与本土化双轮驱动。构建覆盖研发、生产、物流的智能供应链平台，实现全球产能动态调配；在海外培养既懂技术又熟悉本地市场的复合型干部，推动人才本土化；加快绿色转型，通过可持续发展战略叩开高端市场大门。

理士国际的全球化征程已行至破局关键，供应链的每一环都是生死攸关的战场。变革没有退路——必须要将“实战文化”深植组织：要从会议革新撕开落地与实战的口子，从交付攻坚掐灭无视S&OP的隐患，从生产跟踪消除执行漏洞，从品质升级扭转“差不多”的惯性，在全球工业版图中抢占高地，赢得未来。

理士国际成功举办供应链合作伙伴大会

肇庆讯（曾娇 王启姣）3月28日至29日，理士国际2025年供应链合作伙伴大会在肇庆理士成功举办，来自全国各地280余名供应商代表出席会议。会议以“变革·探索 共创新未来”为主题，围绕供应链发展新趋势展开深入交流。

理士国际CEO吴扣月分享集团增长战略及供应链规划。他提出“以客户价值为导向，构建生态化供应链体系”的发展思路，表示愿与合作伙伴共同打造开放共享的产业生态，通过资源整合和技术创新实现共赢发展。

集团采购总监杨秀高指出，要通过技术升级与资源整合突破发展瓶颈，强调与优质供应商的深度协作将为供应链发展带来新动能。会议期间，与会代表围绕智能采购、绿色转型、成本协同等议题展开务实研讨，达成多项合作共识。

大会的成功举办，标志着理士国际与供应链伙伴的战略协同迈入新阶段。双方将共同探索创新路径，携手应对市场变化，推动供应链向更高质量、更可持续的方向发展。



江苏理士荣获中国铁塔“优秀供应商”称号

兰州讯（张春燕）4月3日，中国铁塔股份有限公司甘肃省分公司召开2025年产业生态研讨暨合作伙伴大会。江苏理士凭借卓越产品质量与高效服务体系，荣获“优秀供应商”称号，标志着双方合作再上新台阶。

作为国内领先的通信铁塔基础设施服务商，中国铁塔对供应商的技术能力与服务响应要求严格。江苏理士以高性能、长寿命的蓄电池产品为核心，在西北地区极端气候条件下保障通信基站稳定运行，其快速响应的售后服务体系赢得客户信赖。

未来，双方将基于现有合作基础，探索更多创新服务模式，为行业高质量发展贡献力量。



安徽省政协副主席郑宏考察安徽理士新能源生产经营情况

烈山讯（吴丹妮）3月26日，安徽省政协副主席郑宏考察安徽理士新能源生产经营情况。淮北市政协主席钱界殊陪同，运营总经理热情接待。

调研组深入生产车间、研发实验室及产品展示区，了解企业生产工艺、技术创新等情况。郑宏副主席充分肯定安徽理士新能源在技术研发和产业升级方面取得的成效，鼓励企业持续强化创新优势，拓展市场空间，为地方绿色发展注入新动能。



安徽省财政厅厅长谷剑锋调研安徽理士共促皖北振兴发展

濉溪讯（洪倩倩）4月18日，安徽省财政厅党组书记、厅长谷剑锋莅临安徽理士调研指导，淮北市常务副市长汪继宏，濉溪县常务副县长王成等陪同。公共及政府事务部总经理热情接待。

调研组参观公司展厅和研发实验室，了解企业产品研发、生产经营、数字化转型及未来发展规划等方面的情况。谷厅长对公司取得成果表示高度认可，希望安徽理士紧抓长三角一体化和皖北振兴机遇，加大在淮投资力度，深化技术研发与产品创新，进一步提升市场竞争力。



淮安市委书记史志军调研江苏理士外贸发展情况

淮安讯（董再义）4月11日，淮安市委书记史志军莅临江苏理士调研外贸发展情况。市商务局局长龚晓琴、工信局局长杨维东、海关关长吴晖辉等陪同调研，公共及政府事务部总经理热情接待。

座谈会上，调研组听取公司生产经营现状、新能源项目进展及对应国际贸易挑战的措施。史书记对江苏理士在产业升级、项目建设和外贸领域取得成效给予高度评价，表示政府将持续强化政策支持，完善企业服务保障机制。希望江苏理士充分发挥技术及产业链优势，各方面持续发力，确保年度经营目标顺利达成。

基里巴斯发展部长特马里考察肇庆理士业务发展

肇庆讯（肖汝婷）3月21日，基里巴斯共和国莱恩和菲尼克斯群岛发展部长米卡里特·特马里及其夫人一行莅临肇庆理士，考察企业业务布局与技术发展。广东省外办副处长范斌、肇庆市外事局局长邹小玲及高新区社会工作局局长钟耀华陪同，采购部副部长热情接待。

考察团参观理士展厅，了解企业发展历程、技术研发成果及核心产品线等情况。特马里部长对肇庆理士多元化业务布局与市场竞争

力表示高度认可，希望能在更多领域展开交流互动，推动基里巴斯与企业技术交流、产业协同等方面合作空间。



肇庆市政协副主席李剑调研肇庆理士高质量发展举措

肇庆讯（肖汝婷）4月17日，肇庆市政协党组书记、副主席李剑率队莅临肇庆理士，围绕“四个凝聚，助力高质量发展”主题开展专题调研。公共及政府事务部总经理热情接待。

调研组参观理士展厅，了解企业发展历程、技术研发成果及市场拓展布局。李副主席充分肯定肇庆理士在行业内取得的成效，强调市政协通过深入一线调研凝聚共识、倾听企业需求，切实助力解决发展难题。他鼓励企业加大科技创新投入，提升核心竞争力，以此实现更高质量突破。



肇庆理士将坚定发展信心，加速技术迭代与产业升级，以务实行动助力区域发展迈向更高水平。

香港驻粤经贸办副主任叶海崙考察肇庆理士粤港合作潜力



肇庆讯（肖汝婷）3月21日，香港政府驻粤经济贸易办事处副主任叶海崙、投资推广署副总监赵慧敏一行莅临肇庆理士考察企业发展现状及粤港合作方向。采购部副部长热情接待。

考察团参观企业产品展厅，了解理士发展历程、技术优势及市场布局。叶副主任充分肯定理士在技术创新与市场拓展方面取得的成效，并表示香港驻粤办将持续搭建两地企业交流平台，推动资源互通与协同发展。

双方一致认为，此次考察为粤港产业链互补协作提供了新契机，未来将共同助力区域经济高质量发展。

广东省发改委民营经济局局长刁鹏调研肇庆理士发展情况

肇庆讯（肖汝婷）4月11日，广东省发展改革委民营经济局局长刁鹏率调研组莅临肇庆理士，调研民营经济发展情况。肇庆市发展改革局、四会市及相关部门负责人陪同，技术副总经理热情接待。



调研组参观理士展厅，了解企业发展历程、技术研发成果及多元化产品布局，听取公司当前运营状况的重点汇报。刁局长充分肯定肇庆理士为地方经济做出的贡献，强调民营经济是广东发展的重要支柱，省发改委将持续优化政策扶持，激发企业活力，助力企业拓展国际市场。

淮北市委社会工作部部长池圣洲调研安徽理士党建工作

淮溪讯（洪倩倩 韩莉）4月11日，淮北市委社会工作部部长、市委非公工委书记池圣洲一行莅临安徽理士调研党建工作。市委组织部副部长丁晓莉等陪同调研，行政副总经理、党总支书记热情接待。

调研组参观理士展厅和研发实验室，了解公司产品研发、生产经营及未来发展规划，对公司在技术创新与市场拓展中取得的成果表示高度认可。池部长听取公司党建工作成效汇报，指出要持续强化党组织建

设，推动党建与生产经营深度融合；加强党员队伍建设，提升综合素质，为企业高质量发展提供人才支撑。

安徽理士将认真落实调研组指导意见，深化党建引领作用，推动党建与业务协同发展，为地方非公企业党建树立标杆。



安徽省生态环境厅处长张玉谭调研安徽理士环保工作

淮溪讯（洪倩倩）3月18日，安徽省生态环境厅处长张玉谭率专家组一行7人莅临安徽理士调研指导土壤地下水环保工作。行政副总经



理、环保部经理热情接待。

专家组参观理士展厅和生产车间，了解公司产品研发、生产经营及环保管理情况，对安徽理士在绿色生产方面取得的成果表示肯定。结合全省土壤污染监管要求，张处长提出“网格化分区管理”、“自动化监测升级”等针对性建议，强调企业需持续优化环保措施，强化风险管控。

安徽理士将严格落实专家组意见，重点推进污水处理等环节的精细化管理，深化绿色发展理念，以更高标准践行环保责任，为区域生态环境改善和高质量发展贡献力量。

全国人大代表吉兰芳调研江苏理士新能源发展

淮安讯（王妍羽）3月28日，第十四届全国人大代表、金湖县供电公司专家吉兰芳莅临江苏理士调研新能源产业发展，副总经理李大银随行。公共及政府事务部总经理热情接待。

吉兰芳参观理士展厅和生产车间，了解企业技术创新、产品研发等方面的成果，并实地考察110千伏变电站运行情况。此前，供电公司科学制定接入方案，全程跟踪施工节点并提供指导，通过优化验收流程和倒排工期，显著缩短停电改造周期，降低了企业损失。

江苏理士感谢供电公司在变电站增容改造中的支持。后续将加速推进“零碳工厂”建设，力争实现绿电全覆盖生产。



茂名市委政研室调研组到肇庆理士开展专题调研

肇庆讯（肖汝婷）3月27日，茂名市委政研室副主任、改革办副主任江泞泞率调研组到肇庆理士开展专题调研，重点了解“两新一电”、园区经济及招商引资工作进展。肇庆市委改革办副主任张苑浩、市委政研室社科副科长黄勇陪同，技术副总经理热情接待。

调研组参观企业展厅，了解理士发展历程、产品技术研发成果及市场应用场景。双方围绕产品研发投入、市场拓展方向及技术创新等议题展开座谈交流。调研组充分肯定肇庆理士在“两新一电”领域的技术突破与产业贡

献，并就深化政企合作、推动园区经济高质量发展提出建议。



金湖县法院副院长陈德良调研江苏理士新能源司法需求

淮安讯（董冉义）3月26日，金湖县法院副院长陈德良率队莅临江苏理士新能源调研企业司法需求情况。金湖经济开发区党工委委员、管委会副主任鹿彬陪同，公共及政府事务部总经理热情接待。

调研组实地考察新能源展厅后，在座谈会上详细听取企业发展历程、文化建设及法律事务领域面临的挑战与需求。陈副院长表示，法院将持续深化与企业的沟通协作机制，通过优化司法服务流程，为企业提供精准高效的法治保障。

江苏理士新能源将进一步加强合规体系建设，主动对接司法服务资源，依法维护企业合法权益，为区域法治化营商环境建设贡献力量。



图片新闻



3月29日，安徽理士党总支在淮海战役双堆烈士陵园开展红色教育主题党日活动。（韩莉）



3月28日，金湖技师学院师生在江苏理士新能源开展职业实践调研活动。（王妍羽）



3月22日，江苏理士研发部在蒋坝镇三河间水利风景区开展主题团建活动。（吴晓琳）



3月21日，淮北理工学院学子在安徽理士开展就业调研活动。（洪倩倩）

编者按

山峦叠嶂，需以决心攀登；激流险滩，当凭智慧破浪。面对挑战，理士人以行动诠释“山山终可越，川川自有舟”的信念。无论是技术研发中的攻坚克难、市场开拓的步履铿锵，还是平凡岗位的细致坚守，都凝结着直面困境的勇气与破局突围的智慧。

点滴积累的沉淀、协作默契的凝聚，让看似不可逾越的障碍化作成长的阶梯，印证了挑战并非终点，而是蜕变的起点。愿每一位理士人以信念为舟、以实干为桨，在未来的征途中，共同书写属于奋斗者的崭新篇章。



跨越山峦的研发之路

作为安徽理士汽车电池研发团队的一员，我的日常工作中充满了对铅酸电池的探索与挑战。从解剖分析到性能对标，每一项任务都如同“山山难越”的考验，但凭借团队的决心与智慧，我们始终在研发的道路上稳步前行。

初入岗位时，解剖铅酸电池的实操环节就给了我一个“下马威”。尽管理论知识已烂熟于心，但面对结构复杂的电池内部，我仍感到手足无措。那些紧密排列的极板、隔板与电解液，仿佛一座难以翻越的大山，但退缩并非我的选择。我反复查阅资料，研究不同品牌电

池的拆解

要点，并向经验丰富的同事请教。经过反复练习，我终于掌握了拆解技巧，能够从容应对各类型号的电池。这段经历也让我明白，看似不可逾越的障碍，实则是提升能力的阶梯。

如果说解剖是第一步，那么性能对标则是更艰巨的挑战。市场上铅酸电池种类繁多，性能参数差异显著，精准筛选对标产品如同大海捞针。为此，我们制定严格的拆解流程：从记录零件位置到分析密封结构，从测量铅耗到研究材料成分，每一步都力求精准。例如，通过观察极板排列与隔板安装特点，我们逐渐掌握电池设计规律，这为后续优化产品积累宝贵经验。拆解过程中培养的空间想象力和实操能力，成为团队攻克技术难题的重要武器。

数据收集是研发的核心环节。我们



系统采集电压、容量、内阻等信息，逐步建立起详实的数据库。随着经验积累，团队能敏锐捕捉数据的细微差异，进而分析不同品牌电池的性能优劣。这些结论为公司产品改进提供科学依据，也让我们从庞杂信息中提炼关键点。如今，不论是评估新品还是优化旧款，我们都能基于数据做出高效判断。

在活性物质分析阶段，我们深入研究成分与配比。通过对比不同电池材料特性，不断调整配方比例，为产品竞争力的强化注入新思路。这一过程不仅加深我们对化学原理的认识，更拓宽材料科学的视野，为个人职业发展奠定了坚实基础。

回顾这段研发历程，每一次突破都印证了“山山难越山山越”的信念。今后我将继续以决心为帆、以智慧为桨，在研发道路上砥砺前行，为公司高质量发展贡献力量。

安徽理士研发部 潘赛赛

峰川砺行 勇智笃心

SAP系统主数据维护审核员的工作如同在精密运转的齿轮间穿行——每一个数据的微小误差都可能牵动企业的全局运营。这份职责教会我的不仅是技术的严谨，更是一场决心、勇气与智慧的修行。

以决心筑牢数据质量的基石。主数据维护审核的繁琐远超想象，海量信息需逐条核对，细微错误可能引发连锁风险。为此，我下定决心以高标准要求自己，制定严格的审核流程，逐层筛查、反复验证，即使面对如山的数据，我依旧保持清醒的头脑，不放过任何细节。这份决心不仅源于对岗位的敬畏，更源于对数据生命线的守护。日复一日的坚持，让我在枯燥中沉淀出专注，在重复中淬炼出精准。

以勇气直面挑战。工作中，数据源的多样性常导致整合难题，标准执行与变更时效的冲突更是考验重重。面对这些挑战，我没有退

缩，而是勇敢地迎难而上：主动梳理数据源差异，推动标准化流程落地；针对变更延迟问题，建立预警机制与反馈链路。每一次问题的解决，都让我明白——勇气不是无视困难，而是在困境中冷静分析，以行动打破僵局。这份担当，让我在压力中愈发坚韧。

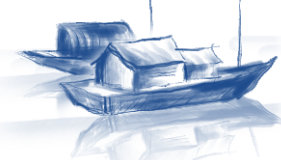
以智慧创新提效。面对海量数据与复杂流程，仅凭蛮力难以突破。我尝试引入数据分析工具，通过自动化筛选与分类大幅提升效率；同时与团队共享经验，优化协作模式，从“单兵作战”转向“系统联动”。智慧不仅是方法的创新，更是持续学习的积累。我利用碎片时间钻研行业案例，将新思路融入实践，逐步构建起高效的工作方法论。

数据审核不仅是技术活，更是一场自我突破的修行。我会继续以敬畏之心对待每一份数据，用决心筑牢底线，以勇气开拓新局，凭智慧提质增效，为企业发展贡献自己的力量。

肇庆理士数字化技术部 张玉群

勇攀销售高峰

舟渡市场激流



在人生的征途上，困难和挑战如影随形。初入安徽理士担任汽车启动电池渠道销售员时，面对区域市场的激烈竞争，我深切体会到了“山山难越山山越，川川无路舟自渡”的深意。

入职之初，新领域的陌生感与市场开发的复杂性让我倍感压力。这些区域虽潜力可观，但成熟的市场格局如同一堵高墙，突破并非易事。但我并未因此退缩，反而将其视为一个挑战自我的机会，深入县城走访代理商与终端修理厂，倾听客户需求，分析市场痛点。一次次被拒绝的经历让我明白：销售不仅是产品推介，更是信任的建立。

在淮南，一位代理商始终对合作持怀疑态度。我并未因多次闭门羹而放弃，转而耐心分析市场趋势，强调产品在耐用性与售后服务上的优

势。最终，真诚与专业打动了对方，合作之门由此开启。那一刻，我深刻地体会到，只要不放弃，就没有攻克不了的难关。滁州市场的低价竞争曾让我步履维艰，但我坚信品质和服务才是立足之本。经过反复沟通，客户逐渐认可了产品价值，市场份额稳步提升。

蚌埠和马鞍山的开拓同样充满波折。面对客户对价格、品牌的质疑，我始终以解决问题为导向，通过不断总结经验教训与调整策略，终于成功开发出新的客户代理商，区域空白被逐一填补。

市场如潮水般瞬息万变，唯有持续学习、沉淀专业能力，才能从容应对挑战。未来，或许仍有更高的山、更险的川横亘前方，但我已不再彷徨，只要心怀热忱，每一步前行都是对目标的靠近。

安徽销售公司 王和州

流水线上的成长印记

工厂的日子犹如一幅充满烟火气的画卷，那些看似琐碎的日常，却串联起我成长的轨迹。

初到车间时，巨大的机器轰鸣声裹挟着电解液的气味扑面而来。我被分配到流水线旁，负责电池入箱环节。原以为这不过是简单的重复动作，可实际操作时却总跟不上节奏。邻岗的老师傅见状，停下手中的活儿，耐心地给我讲解技巧，还手把手地示范——原来看似机械的流程里，藏着指尖的巧劲与分寸的拿捏。那一刻我忽然明白，车间里的每个岗位都是一门学问。

午休的食堂总弥漫着热闹的烟火气。工友们端着饭盒围坐，聊着孩子升学、新学的家常菜，这些看似平常的话题，却让我们在

忙碌的工作之余，感受到家一般的温馨。有次我操作时受了点小伤，未等我反应过来，同事便小跑着拿来医药箱，还不停宽慰我。那一刻，我心里满是感动，絮絮叨叨的关心，让冰冷的车间透出暖意。

摩擦也曾如齿轮间的火星迸发。某次因传送带速度调整，我与相邻工位的同事争执不下。好在班长及时出现，他先是安抚我们情绪，然后耐心分析问题，而后提出一个折中的解决办法，成功将矛盾化解。这场风波让我懂得，流水线奔腾向前的背后，是无数双手彼此校准的默契。

流水线的节奏依然紧凑，但我不再手忙脚乱，而是学会了如何与团队默契配合。我也逐渐明白，工作的价值不仅在于完成任务，更在于从每一次协作中积累信任，从每一处细节里磨炼耐心。那些初来时的磕绊、同事间的关怀，甚至偶尔的争执，都是推动我成长的齿轮。它们让我懂得，跨越障碍并非要翻越陡峭的高山，而是在平凡的日常中脚踏实地，与团队并肩前行。

安徽锂电PACK制造部 董宏冬



设备管理工作看似按部就班，实则充满挑战。面对日新月异的技术革新，唯有以坚定的决心、持续的探索和实践，才能跨越障碍，在保障设备稳定运行的道路上持续精进。

公司引进新型生产设备时，复杂的操作系统让我倍感压力。新设备采用的全新技术与原有设备差异巨大，且设备安装调试完成后即将投入紧张的生产任务，时间紧迫，容不得半点拖延。面对陌生的技术资料，我主动向供应商工程师请教，利用休息时间研读操作手册，在调试现场反复比对参数设置。虽然内心十分忐忑，但骨子里那股不服输的劲儿让我暗下决心，势必要啃下这块硬骨头。

为攻克技术短板，我结合设备原理图逐项梳理构造原理。凌晨的宿舍里，我挑灯夜战，手机屏幕照亮过无数个疑难问题；车间角落的记录本上，写满故障分析记录。然而学习的道路并非一帆风顺，理论与实践之间存在巨大鸿沟。在初次进行设备故障模拟排查时，我还是被现实泼了一盆冷水，实际问题远比想象中复杂得多，各种报错信息和故障现象让我一时手足无措。同时我也意识到，光靠死记硬背理论知识远远不够，必须要将知识与实践紧密结合。每次设备出现小

故障，我都主动请缨去解决，在实践中不断积累经验，逐渐摸透这些新设备的“脾气”。

最难忘的是一次突发设备停机事故。当整条生产线被迫停滞，所有人的目光都聚焦在我身上。我迅速进行检查和故障排查，结合现场检测，总算定位到关键传感器故障。更换部件后，看着设备重新运转，我深刻体会到技术人员的价值不在于日常维护，更体现在关键时刻的精准判断。

技术革新永无止境，困难与挑战无处不在。但我始终坚信，只要秉持理士精神，脚踏实地积累经验，定能在设备管理领域开拓出更广阔的天地。

江苏理士设备部 殷晓春

以技为翼
越重山
逐光破隘



食堂里的烟火协作曲

在安徽理士的食堂里，每天都在演奏一曲独特的烟火协作曲。作为厨师兼班长，我见证着这个团队用双手烹制温暖，用默契传递力量。

天未亮，厨工大姐们就已忙碌在食材区。刘大姐总能在成筐青菜中精准挑选出叶片饱满的鲜蔬，是我们这儿出了名的“选菜高手”。只见她一边挑拣一边念叨着“这菜新鲜，工人们吃着健康”。张大姐接过分拣好的蔬菜，双手在清水中快速翻动，

原本沾着晨露的青菜转眼变得翠绿透亮，整齐码放在备餐筐里，看着就喜人。

后厨的砧板前，我们正在准备肉类食材。切肉讲究刀工和技巧，要根据不同菜品切成合适的形状和大小。年轻的小李握着厨刀略显生疏，我手把手教他，从持刀的姿势到下刀的力度，一点都不马虎。案板上，经过反复调整的五花肉块逐渐呈现出标准的方形，晶莹的脂肪纹理在灯光下泛着光泽。

灶火升腾时，团队协作进入最佳状态。

铁锅里的油滋滋作响，我专注地调整火候，大姐们则在一旁递调料、盘子，配合得默契十足。就连一道简单的炒土豆丝，都要经过连贯的双重工序：大姐们提前把土豆切成丝，用清水保持脆嫩，厨师最后下锅急火快炒，锁住那份爽脆口感。

高峰期考验着团队应变能力。有次工厂加班，用餐人数骤增。洗菜区的水流声变得急促，砧板上的刀功节奏加快，多口炉灶同时腾起火焰。在大家的共同努力下

力下，不仅保证了按时出餐，而且菜品质量也没打折扣。工人们吃得满意，我们心里也充满成就感。

在这个飘着饭香的天地里，每道菜肴都是集体作品，每次协作都在加深默契。当炊烟升起，属于理士食堂的温暖故事仍在继续。

安徽理士后勤部 刘建飞

攀援之路 绿影华章

在肇庆理士八车间的墙边，一株大叶绿萝正奋力攀爬。它没有挺拔躯干，却以坚韧藤蔓丈量高度，正如理士电池在行业中的征程——以平凡之姿，书非凡篇章。

这株绿萝的成长轨迹与企业发展惊人相似。当它还是地面幼苗时，已向着墙体探出第一根藤须，恰似理士初创时在广阔市场中立下的愿景。面对铁皮墙面和酸雾侵袭，嫩芽在风雨中低垂又挺立，每道伤痕都化作新生根须。这让人想起企业在发展中不断攻克技术难关的日夜，凭借多年努力，在激烈的市场竞争中站稳脚跟，不断前行。

攀援途中，绿萝展现出惊人的适应性。阳光充足时舒展叶片积蓄能量，阴暗时分则放缓节奏静待时机，这与理士应对市场变化的策略如出一辙。新能源汽车兴起时专注技术研发，储能市场萌芽时布局特殊型电源，总能在行业变局中

找到最佳着力点。面对其他植物的生存挤压，它或绕行缝隙，或借力生长，恰似企业在激烈竞争中坚守品质，以差异化战略开辟新路径。

当绿萝最终触及高处阳光，每片叶子都闪耀着翠绿的光泽。这让我们想起理士产品点亮千家万户的时刻——优质的电池产品被输送到世界各地，为人们生活带来便利，为工业发展提供动力，都是理士攀至新高度的见证。

这株绿萝给予我最珍贵的启示，是柔韧中见刚强的生存智慧。研发人员调试参数时的千百次尝试，销售团队开拓市场时的万里跋涉，生产线上的毫米级精度把控，都在诠释这种精神。我们每个人都是生长的藤蔓，永远保持向上攀援的姿态，在各自岗位上为公司发展贡献力量。

肇庆科利 吴柏青

铸带机前的淬炼

刚进车间那会儿，我总觉得自己像个局外人。站在铸带机旁，听着机器的轰鸣，看着师傅行云流水般调试设备、修理故障，我既羡慕又忐忑。

转折发生在某个夜班。设备突然报警，铅液流速不稳，带材边缘起皱。慌乱中我只得赶紧呼叫刘师傅支援，他赶来后二话不说，迅速检查外冷水阀门，调整水流温度，短短几分钟就让机器重新运转起来。事后他指着屏幕上的数据告诉我：“冷却不稳，就容易铅带弯曲，乳化液糖度太高，铅带就会打滑，合金废料回炉太多了，断带率就上来了。”这些经验之谈，像钥匙打开了技术迷宫的门。

那天起，我开始记录每一次异常、每一组参数的变动、每一次故障的处理顺序。乳化液的糖度我会主动测量，冷却水阀门的开度我一点点去摸、去记、去尝试……每天下班回家后，我都会回忆当天遇到的问题，查找相关资料分析整理。

当设备再次报警，我本能排查冷却系统，清理进风口堵塞点，整套动作竟比心跳还稳。身后传来刘师傅的轻拍：“今晚夜班就交给你们了。”这无声的认可，让我真正迈出从“新手”到“主机手”的那一步。

如今我已能独立操作整台铸带主机，才懂得“主机手”这三个字的重量。设备能不能开，得你先点头；带子不稳、温度跑偏，要第一个冲上去找原因并迅速解决。这不仅是技术，而是一种信任，更是对每卷铅带质量的承诺。

那些看似日复一日的操作，其实藏着一条条只靠经验和细心才能走稳的路。而我，就是要在这些“看起来都一样”的日子里，把这份工作做得更稳、更好。

安徽理士动力电池车间 邵翔

爱车心脏
呵护记

细水长流的智慧。

启动瞬间是电池最“吃力”的时刻。建议先关闭收音机、车灯、空调等设备，就像跑步前先卸下负重，能让“心脏”轻松起跑。钥匙转动要干脆利落，避免反复点火造成过度放电，损耗电池“元气”。若首次启动未成功，不妨稍等片刻，让“心脏”恢复能量再尝试。

日常行车途中也要留意电池状态。仪表盘上的蓄电池警示灯亮起时，如同收到健康警报，应及时检修。若发现车灯变暗、

在川流不息的城市中，汽车如同忠实伙伴，带我们奔赴各地。汽车电池恰似这钢铁伙伴的“心脏”，默默守护每一次启程。想要爱车时刻活力满满，养成良好的电池保养习惯必不可少，这既是对车的珍视，也是生活里

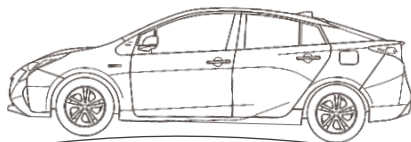
喇叭声减弱，这些细微信号都在提醒我们关注“心脏”状态。

停车后的细节同样关键。长时间停车前务必确认关闭所有车灯和电子设备，熄火后持续使用音响等设备，会加速耗尽蓄电池能量。长时间让电池处于亏电状态，极板容易硫化，缩短使用寿命。长期停放的车辆，最好每周启动一次，让发动机运转一会儿，保持它的活力。

蓄电池对环境温度也很敏感。在寒冷的冬天，电池性能会下降，启动车辆会更费劲。所以，尽量把车停在室内车库，要是只能停在室外，记得给电池加个保暖罩。夏天高温时，避免车辆长时间暴晒，过高温度会加速电池电解液蒸发，损害电池。

养成良好的汽车电池保养习惯，就像照顾一位朝夕相伴的挚友，需要日常的耐心与细心。这些习惯不仅能延长电池寿命，减少更换成本，更能保障行车安全，让每一次出行都安心顺畅。在生活琐碎里，用心呵护爱车的“心脏”，它也会在漫长岁月里，稳稳载着我们驶向远方。

西南销售公司 何山



海寻真金

求职简历似川流，茫茫大海觅英秀。
筛选条件细斟酌，优秀人才何处有。
学历经验需匹配，技能潜力不能漏。
困难重重不退缩，终将寻得栋梁就。

东北销售公司 李思雯

心宽常乐

清晨阳光本是温柔轻抚，
却为鞋上泥点眉头紧蹙。
工作里小错也反复在乎，
好似被蛛丝缠住了脚步。
生活琐事哪能件件皆如，
别让小事把快乐都驱逐。
放宽心胸当作清风拂雪，
百事皆欢日子满是幸福。
国内营销部 陈芮



作品：海角逢春

摄影：江苏理士研发部 王宇